



Jaarverslag 2023 / Jaarplan 2024 ClubLinC



Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Jaarverslag

- 2a Bestuur
- 2b Activiteitencommissie
- 2c Reiscommissie
- 2d Intervisie
- 2e Coördinatie
- 2f Communicatie

3. Jaarplan

- 3a Bestuur
- 3b Activiteitencommissie
- 3c Reiscommissie
- 3d Intervisie
- 3e Coördinatie
- 3f Communicatie

4. Ledenlijst



1. Inleiding

Beste leden,

Als bestuur van onze vereniging koesteren we de missie om het LinC netwerk te onderhouden en versterken, en de kennis en ervaring van onze leden in de culturele sector te vergroten. Deze missie is niet van ons als bestuur of commissies, maar van ons allemaal, als vereniging, als leden. Samen dragen wij daar zorg en verantwoording voor, het realiseren van deze doelen.

Als bestuur hebben we voor 2024 daarom de wens en inzet dat de leden (waar we er steeds meer van hebben) actiever worden. Bestuur, commissies, wij ondersteunen en faciliteren de leden. De leden maken vervolgens de vereniging. Voel je daarom vrij om als lid initiatieven te nemen, voorstellen te doen, of ideeën te delen. Maar ook om ze uit te voeren of om te zetten in iets concreets. Haak aan bij een commissie. Voor éénmalig of wat langer. Neem die verantwoordelijkheid. Voor elke commissie kunnen we nog extra handen gebruiken. En kom. Kom naar dat wat er gemaakt en aangeboden wordt voor de vereniging. Er valt veel te halen en brengen in onze vereniging, maar we moeten het er zelf uithalen. Het is een wisselwerking: hoe meer we erin steken, hoe meer we eruit halen.

We zijn een landelijke vereniging, wat samenkomen niet altijd makkelijk maakt. Maar ook weer niet onmogelijk. Er zit waarde in, om de reis naar een ander deel van Nederland te maken. En die waarde kun je op allerlei wijze zelfs nog verhogen. Pak die kans.

Desalniettemin is het ook goed mogelijk om binnen de vereniging je lokaal te verbinden. Zoek LinC-ers op die in je buurt werken en creëer eigen kansen en mogelijkheden. Hier en daar gebeurt het al, maar kan en mag nog veel meer.

Ook beseffen wij dat we als vereniging niet altijd even zichtbaar zijn geweest in wat we doen. Daar zal in 2024 verandering in komen. Dat zal het levendige aspect van de club zichtbaar maken en als bestuur hebben we het vertrouwen dat dit mee zal helpen in de energieboost die we voor 2024 willen voelen bij alle 270 (!) leden. Om maar aan te geven hoe rijk ons netwerk ondertussen is.

Dus tot ziens in 2024!

Hartelijke groeten,

Namens het gehele bestuur van ClubLinC,
Birte ten Hoopen



2. Jaarverslag 2023

a. Bestuur

2023 is het bestuur gestart in de volgende samenstelling:

- Birte ten Hoopen (voorzitter)
- Judith Blankenberg (secretaris)
- Maurice Dujardin (penningmeester)
- Melinde Gerber
- Mariette Maaskant
- Paul Adriaanse (erelid)

Coördinator van ClubLinC is Adeline Willems.

Wij zijn 4 maal online bijeengekomen op woensdag 15 maart, 7 juni, 6 september en 13 december, en hebben daarnaast de organisatie van 10 jaar LinC op ons genomen, die we wegens weersomstandigheden van 2 november 2023 verplaatst hebben naar 1 maart 2024.

Onze doelstellingen zijn (aldus de statuten): het LinC netwerk onderhouden en versterken, en leden hun kennis van en ervaring in de culturele sector te laten delen en daarmee te vergroten, en dat alles in de ruimste zin des woords. De manieren om dit doel te bereiken zoals verwoord in de statuten:

- a. het ondersteunen van het Programma Leiderschap in Cultuur
- b. het organiseren van bijeenkomsten en excursies
- c. het ten behoeve van de leden (doen) bijeenbrengen van vraag en aanbod (zoals expertise, projecten, vacatures)
- d. het vertegenwoordigen van de leden bij vragen van derden

Vanuit het bestuur is afgelopen jaar extra aandacht besteed aan de vraag hoe het initiatief en zelforganiserend vermogen van de verenigingsleden te verhogen. Ook is er nagedacht over het landelijke karakter van de vereniging en deze in voordeel in te zetten. Over beide onderwerpen meer in het jaarplan.

Met opmerkingen [1]: moet het rooster van aftreden hier nog bij?

Met opmerkingen [2]: @clublinc@gmail.com als jij die hebt / weet, graag!



b. Activiteitencommissie

Financiën

Het budget voor de activiteitencommissie was voor 2023 vastgesteld op 2000 euro. Vanaf dit jaar is besloten dat de leden van de activiteitencommissie en de mensen die actief betrokken zijn bij het organiseren van de activiteiten de deelnamekosten niet hoeven te betalen. Daarnaast is er geld beschikbaar voor bedankjes en het inhuren voor eventuele sprekers en activiteiten.

Samenstelling commissie

In 2023 komen Eva van Diggelen en Maika Eggink en later Marieke de Graaf en Anna Tiedink de activiteitencommissie versterken. Adjo Tjon heeft aangegeven per 2024 te stoppen.



Na de coronatijd was het opnieuw kijken wat het beste werkt in het organiseren van activiteiten. Eva en Adjo besloten, na overleg met het bestuur, om in 2023 het volgende te organiseren: 2 keer per jaar een borrel op een inspirerende plek en 2 keer per jaar een dag (of 2 dagen) een Club LinC on Tour: een inhoudelijk verdiepende dag in een stad waarin het verkennen van het culturele landschap en de uitdagingen en leerpunten daarbij centraal staan. In 2023 resulteerde dat in de volgende activiteiten:



1. Verdiepende LinC tour in Rotterdam op 10 maart

We bezochten het Rotterdams Philharmonisch Orkest, Boijmans op Zuid, Roseknoop - Street Art Route en Buitenplaats Brienenoord. 's Avonds gezamenlijk naar de voorstelling 'The Story of Travis' van en in Theater Rotterdam.

2. Zomerborrel bij De Nijverheid in Utrecht op 23 juni

Rondleiding door LinC-er Sara Conen.

3. Verdiepende LinC tour in Groningen en Leeuwarden – 12 en 13 oktober

Groningen: op bezoek bij Forum, de Kunstwerf en het Grand Theater met bezoek aan de Soup Show. 's Avonds een bezoek aan de voorstelling Islands of Empathy van Club Guy and Roni.

Leeuwarden: op bezoek bij Arcadia, Fries Museum, We the North en Explore the North.

4. Winterborrel op de NDSM-werf in Amsterdam – 15 december

Rondleiding over het terrein en sneak peek van de aankomende tentoonstelling door LinC-er Tim Vermeulen.

Het aantal deelnemers per activiteit is verschillend. De activiteit in Rotterdam werd heel goed bezocht; dit zal te maken hebben met dat er relatief veel LinC-ers in de randstad wonen en werken, waardoor Rotterdam dichtbij is voor veel mensen. De zomer- en winterborrel trokken beide zo'n 20 deelnemers. De Club LinC on Tour-dagen in Leeuwarden en Groningen werden bezocht door 18 mensen (exclusief betrokkenen en activiteitencommissie).

Het blijft een zoektocht om precies te achterhalen wat de ingrediënten zijn voor LinC-ers om naar de activiteiten te komen. We zien wel vaak dezelfde mensen terugkomen: iets dat laat zien dat voor die mensen wat we doen in de smaak valt. Daarin merk je echt de eerste stappen van een community. Ook bestuursleden hebben in 2023 vaker deelgenomen aan de activiteiten.

c. Reiscommissie

De reiscommissie ging in januari 2023 van start met 7 leden, uit alle hoeken van het land. Er lag geen duidelijk plan voor een reis, en bij de ALV was duidelijk geworden dat verschillende LinC-leden ook veel waarde hechtten aan zaken als duurzame bereikbaarheid, een andere reisperiode en betaalbaarheid.

Het leek de nieuwe reiscommissie een goed idee om de leden te vragen om ideeën en vervolgens die ideeën in stemming te brengen op basis van een pitch.

Een aantal leden heeft ideeën naar voren gebracht, waarvoor nog enorm veel dank!

Het idee van de pitch, kunnen we achteraf zien, was bedoeld om iedereen een stem te geven, maar had het moeten hebben van snelheid en enthousiasme. Voor sommigen van de indieners van plannen ging het pitchen een brug te ver en werd het teveel een wedstrijd in plaats van samen een mooie reis neerzetten.



In de tussentijd kregen de leden van de reiscommissie te maken met drukke agenda's, banenwissels en persoonlijke omstandigheden, waardoor het verwerklijken van de ideeën spaak liep. En voor een aantal van ons kwam het kunstenplan eraan. In het nieuwe verenigingsjaar pakken we de draad weer op.

d. Intervisie

In 2023 hebben in totaal 39 leden deelgenomen aan intervisie, waarbij acht van hen in tweetallen de vier verschillende intervisiegroepen hebben begeleid. Gelukkig konden de bijeenkomsten dit jaar weer op locatie worden georganiseerd. Er was een groep met een focus op het zuiden van Nederland, terwijl de andere groepen zich meer centraal organiseerden. Ondanks deze positieve ontwikkelingen blijft de aanwezigheid een terugkerende en groeiende uitdaging. Hoewel LinC-leden zich met de intentie opgeven om alle bijeenkomsten bij te wonen, blijkt in de praktijk dat dit soms lastig is, wat leidt tot moeilijkheden bij het behalen van een minimale groeps grootte. Dit vereist flexibiliteit van de deelnemers, waarbij bijvoorbeeld aangepaste werkvormen worden toegepast om toch met een kleinere groep te kunnen werken. Als navolging van de training over nieuwe werkvormen uit 2022 is er geëxperimenteerd met verschillende aanpakken. Soms sloten begeleiders zelfs aan als actieve deelnemers bij de behandeling van een casus.

In de loop van 2023 heeft Esther Didden afscheid genomen als lid van de intervisiecommissie.

e. Coördinatie

In het eerste half jaar van 2023 werd Club LinC nog ondersteund door LinC Alumnus Sara Conen, in de rol als club coördinator met 3,5 á 4 uur per week. Zij hield zich, mede in de rol van aanjager en praktische organisator van de activiteitenkalender, met name bezig met de ledenadministratie en waar nodig ondersteunde ze het bestuur en de diverse commissies. Van administratieve klussen als de Club LinC mail en google drive beheren, tot het mede organiseren van diverse activiteiten.

Eind mei is Sara gestopt als club coördinator en werden deze rol en bijbehorende taken en werkzaamheden overgedragen aan haar opvolger Adeline Willems, (nog) geen LinC Alumnus, maar wel inmiddels vijf jaar werkzaam in de culturele sector, o.a. in de rollen van coördinator en community manager, maar ook creatief producent bij Makershuis Tilburg & zakelijk leider bij theatergezelschap 'het zuid land'.

f. Communicatie

Het afgelopen jaar stond in het teken van het versterken van onze communicatiekanalen en het vergroten van onze online aanwezigheid als Club LinC. Hoewel we enkele uitdagingen hebben ondervonden, zijn we erin geslaagd om belangrijke stappen voorwaarts te zetten, die nu in 2024 plaatsvinden.

Met dank aan de inspanningen van onze leden en de ondersteuning van Willem-Jaap Zwart, hebben we in 2023 onze originele ClubLinC-vormgeving succesvol overgezet naar een WordPress-website.

Deze website zal dienen als een belangrijk platform voor het delen van informatie over ClubLinC en het bevorderen van ons netwerk. Daarover in het jaarplan meer.



3. Jaarplan 2024

a. Bestuur

Ledenactivatie is speerpunt voor het bestuur. Dit jaar willen we een aantal vormen uitproberen om leden actiever te betrekken en te benaderen.

Onze landelijke organisatie brengt uitdagingen met zich mee als het gaat om fysieke bijeenkomsten. Daarom willen we vaker lokale mogelijkheden verkennen en ook weer vaker overstappen naar hybride of online bijeenkomsten (zie het plan van de week van ClubLinC) Op deze manier kunnen we de afstand overbruggen en toch verbonden blijven.

Ook is het voor in de toekomst een optie om de ALV een keer op 3 plaatsen tegelijk te organiseren, verspreid over NL en tegelijk online verbonden te zijn tot 1 geheel.



Daarnaast streven we ernaar om het voor onze leden gemakkelijker te maken om taken op zich te nemen binnen de vereniging zonder zich voor lange tijd te committeren (zoals bij een commissie sneller het geval is). Door de taken op een evenwichtige manier te verdelen, wordt het geen grote verplichting voor individuele leden en stimuleren we een cultuur van (snellere) samenwerking en uitwisseling. We zullen leden direct vragen om hulp / bijdrage, zoals de activiteitencommissie dit al doet voor de On tour-edities.

Dat gaan we concreet doen voor onderstaande plannen:

1) **De week van ClubLinC:**

We willen onze leden gericht laten werken aan persoonlijke en leiderschapsthema's door middel van een initiatief genaamd "De Week van ClubLinC". Tweemaal per jaar organiseren we deze week, waarin we onze leden **online** en op de eigen werkvloer uitdagen om te reflecteren op aspecten van leiderschap waar we wellicht snel aan voorbijgaan door de waan van de dag.

Elke editie van de "Week van ClubLinC" staat in het teken van een specifiek thema. Dit kan een speciaal inhoudelijk thema zijn, passend bij actuele vraagstukken maar kan ook een universeel karakter hebben als teammanagement, congruentie tussen woorden en daden of veilige werkvloer inrichten.)

Gedurende deze week ontvangen leden dagelijks inspirerende content via bijvoorbeeld de mail / nieuwsbrief, zoals artikelen of actieve uitdagingen, die stimuleren kritisch naar eigen handelen te kijken.

!! Je bent als lid geheel vrij om actief met deze informatie / uitdagingen aan de slag te gaan of niet. *Dat zal zo simpel zijn als wel of niet de mail / nieuwsbrief lezen ;-)*

Mocht je ideeën / wensen /verlangens hebben ten aanzien van inhoud van zo een week? Of zin hebben in het nader vormgeven van een week of zelfs maar een dag in zo een week? Laat van je horen!

Met opmerkingen [3]: Superleuk idee! Ik snap alleen nog niet precies hoe het werkt: aan de ene kant leveren leden een bijdrage door mee te werken aan zo'n week, deze vorm te geven en de inspirerende content samen te stellen? Aan de andere kant kunnen deelnemers zich op deze content 'abonneren'? Of is er tijdens de week al een grotere wisselwerking/niet echt een onderscheid tussen deelnemer en vormgever van de week?

Met opmerkingen [4]: _Markeren als opgelost_

Met opmerkingen [5]: _Opnieuw geopend_
beter zo?



Lustrumcongres 2025

Doel: Voorjaar 2025

Het komende jaar staat ook in het teken van het organiseren van een fantastisch evenement voor het voorjaar van 2025: het lustrumcongres. Om dit te realiseren hebben we een aantal stappen opgesteld:

Brainstormen en Uitnodigen: We gaan samen zitten voor een brainstormsessie waarbij iedereen welkom is om ideeën te delen. (*Wil je meedoen? Meld je aan. Het betreft 6 maart 2024.*) Er zijn al 'ad random' uitnodigingen verstuurd naar iemand uit elke jaarlaag, want we willen graag dat allerlei mensen meedenken. Met al die verschillende invalshoeken hopen we op bruisende, originele ideeën die ons evenement echt bijzonder maken.

Organisatieteam Samenstellen: We willen een team bij elkaar krijgen van mensen die zin hebben om de handen uit de mouwen te steken voor dit unieke congres!!
Organisatietalenten, marketeers, eventmanagers, *iedereen is welkom!*

Aan de slag met Organiseren en Produceren: Met ons team gaan we aan de slag om alles tot in de puntjes te regelen. Denk aan de locatie, het programma, topsprekers, promotie en nog veel meer. We zetten alles op alles om een inspirerend ClubLinC evenement neer te zetten waar iedereen blij van wordt. Elke bijdrage van leden is van harte welkom, dus laat vooral van je horen.

b. Activiteiten

Voor 2024 zal dezelfde opzet van activiteiten worden doorgezet. Het blijft een punt van aandacht om een hogere opkomst bij de activiteiten te bewerkstelligen en dus te blijven polsen waar de LinC-ers behoefte aan hebben. In overleg met het bestuur is eind 2023 ook besproken de leden van Club LinC nog actiever te betrekken bij de activiteiten. Als er dus een bepaalde stad gekozen wordt voor een activiteit, zal ook gezocht worden naar LinC-ers die daar werkzaam zijn en zal ook een groot deel van de inhoudelijke component bij hen neergelegd gaan worden. Hierdoor verdelen we de workload en creëren we meer draagvlak voor de activiteiten. Na elke activiteit zal er ook een berichtje gemaakt worden over de activiteit, om zo zichtbaarder te maken naar de leden wat de activiteiten van Club LinC inhouden.

Zet deze data alvast in je agenda!!!!

[vrijdag 19 april: Club LinC on Tour - voorjaarseditie](#)

Bezoek aan een stad in Nederland om het culturele landschap te verkennen en te leren van collega's in het veld.

[vrijdag 21 juni: Zomerborrel](#)

Samen de zomer inluiden onder het genot van een drankje op een inspirerende culturele plek in het midden van het land.

[Donderdag 24 oktober: Club LinC on Tour: najaarseditie](#)

Bezoek aan een stad in Nederland om het culturele landschap te verkennen en te leren van collega's in het veld.



Vrijdag 13 december: Winterborrel

Proosten op het einde van het jaar op een inspirerende culturele plek in het midden van het land.



c. Reis

De commissie zal dit jaar weer bij elkaar komen om de draad op te pakken.

d. Intervisie

Nu Lotte Sprengers het enige overgebleven lid is, hierbij de oproep aan alle leden je aan te melden als nieuw commissielid! Het proces van een nieuwe cyclus intervisiebijeenkomsten voor 2024 is mede hierdoor vertraagd, maar wordt alsnog versneld opgepakt.

Doel van het intervisieprogramma blijft om bij te dragen aan de persoonlijke ontwikkeling van LinC-alumni, door ze te trainen om intervisiebijeenkomsten te kunnen begeleiden voor weer andere alumni van LinC. Door het verbinden van alle opleidingsjaren binnen intervisiegroepen bieden de verschillende ervaringen en perspectieven een mooi platform voor advies en kennisuitwisseling.



Dit jaar bieden we voor het eerst een intervisiegroep specifiek gericht op vraagstukken rondom arbeidsconflicten aan. Onder de deskundige begeleiding van mediators Paul Adriaanse en Birte ten Hoopen behandelen we casuïstiek rondom lastige samenwerkingen en conflicten op de werkvloer. Casussen kunnen ingebracht worden uit eigen ervaring, huidige situatie of door inbreng van de begeleiding. Doel is om van en met elkaar te leren over hoe je effectief met een conflict om kunt gaan.

e. Coördinatie

Halverwege 2023 hebben we via het netwerk van Club LinC Adeline Willems als nieuwe club coördinator geworven, om bestuur en commissies voor gemiddeld 3,5 á 4 uur per week te coördineren en ondersteunen. Het blijkt nog steeds dat deze functie, en de rol van aanjager en praktische organisator van de activiteitenkalender, echt nodig is om de vereniging te kunnen laten draaien. Graag zetten we deze constructie voort waarbij Adeline binnen gemiddeld 4 uur per week ook extra ondersteuning zal bieden op gebied van de financiële administratie en communicatie. We vertrouwen erop dat deze voortzetting het activiteitenprogramma als geheel ten goede kan komen, met als doel een meer dynamische vereniging.

f. Communicatie

Voor het komende jaar zijn onze focus en ambitie gericht op het verder optimaliseren van onze communicatie. De website is *as we type* in ontwikkeling en ook mailchimp zal onderdeel van onze nieuwe mogelijkheden gaan worden. Verder willen we wat breder uitpakken voor het LinC-congres in 2025.

4. Club LinC Ledenlijst per 31 december 2023 | 239 leden (zie bijlage 5. Ledenlijst)